



PERATURAN KEPALA KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA

NOMOR 12 TAHUN 2012

TENTANG

**PENYELENGGARAAN ASSESSMENT CENTER
DI LINGKUNGAN KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang: a. bahwa dalam pengelolaan manajemen sumber daya manusia Kepolisian Negara Republik Indonesia diperlukan pembinaan personel dengan metode penilaian guna melihat kompetensi individu sesuai dengan profil jabatan yang dipersyaratkan;
- b. bahwa untuk memperoleh kompetensi individu yang dipersyaratkan dalam profil jabatan diperlukan metode *Assessment Center* yang tepat dan dilaksanakan secara transparan, objektif serta akuntabel;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Peraturan Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia tentang Penyelenggaraan *Assessment Center* di Lingkungan Kepolisian Negara Republik Indonesia;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4168);
2. Peraturan Presiden Nomor 52 Tahun 2010 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Kepolisian Negara Republik Indonesia;

MEMUTUSKAN:

Menetapkan: **PERATURAN KEPALA KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA TENTANG PENYELENGGARAAN ASSESSMENT CENTER DI LINGKUNGAN KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA.**

BAB I ...

BAB I**KETENTUAN UMUM****Pasal 1**

Dalam Peraturan ini yang dimaksud dengan:

1. Kepolisian Negara Republik Indonesia yang selanjutnya disingkat Polri adalah alat negara yang berperan dalam memelihara keamanan dan ketertiban masyarakat, penegakan hukum, serta memberikan perlindungan, pengayoman, dan pelayanan kepada masyarakat dalam rangka terpeliharanya keamanan dalam negeri.
2. Pegawai Negeri pada Polri adalah anggota Polri dan Pegawai Negeri Sipil pada Polri.
3. Bagian Penilaian Kompetensi adalah unit organisasi di Biro Pembinaan Karier Staf Sumber Daya Manusia Polri (Robinkar SSDM Polri) yang mempunyai tugas menyelenggarakan penilaian kompetensi Polri mulai dari merencanakan, melaksanakan sampai dengan monitoring dan evaluasi.
4. *Assessment Center* adalah suatu metode penilaian yang terstandar guna menilai/mengukur potensi atau prediksi keberhasilan seseorang dalam suatu jabatan melalui beberapa simulasi/alat ukur berdasarkan kompetensi jabatan yang dilakukan oleh beberapa *Asesor*.
5. Kompetensi adalah kemampuan dan karakteristik yang dimiliki oleh individu personel Polri berupa pengetahuan, keterampilan dan sikap perilaku yang diperlukan dalam pelaksanaan tugas jabatannya secara profesional, efektif dan efisien.
6. Penilaian Kompetensi adalah suatu proses membandingkan kompetensi yang dimiliki individu personel Polri dengan kompetensi jabatan yang dipersyaratkan dengan menggunakan alat ukur tertentu.
7. *Assessor* Polri adalah Pegawai Negeri pada Polri yang telah mengikuti pelatihan dan bersertifikat *Assessor* yang ditetapkan oleh Kapolri untuk menyelenggarakan *Assessment Center* di lingkungan Polri.
8. *Assessor* Non Polri (*associate*) adalah *Assessor* di luar lingkungan Polri yang ditetapkan oleh Kapolri untuk bersama-sama *Assessor* Polri menyelenggarakan *Assessment Center* di lingkungan Polri dengan peran dan tanggung jawab yang diatur dalam kesepakatan bersama.
9. *Assessee* adalah orang yang dinilai kompetensinya melalui *Assessment Center*.

Pasal 2 ...

Pasal 2

Tujuan dari peraturan ini:

- a. sebagai pedoman dalam penyelenggaraan *Assessment Center* di lingkungan Polri;
- b. terselenggaranya *Assessment Center* di lingkungan Polri secara tertib, transparan, objektif, dan akuntabel; dan
- c. diperolehnya individu personel Polri yang memiliki profil kompetensi sesuai dengan profil jabatan yang dipersyaratkan.

Pasal 3

Prinsip-prinsip dalam peraturan ini:

- a. legal, yaitu *Assessment Center* dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
- b. objektif, yaitu pelaksanaan dan hasil *Assessment Center* menggambarkan kompetensi sesungguhnya yang dimiliki *Assessee*;
- c. akuntabel, yaitu pelaksanaan dan hasil *Assessment Center* dapat dipertanggungjawabkan;
- d. nesesitas, yaitu *Assessment Center* dilaksanakan sesuai kebutuhan organisasi Polri;
- e. transparan, yaitu *Assessment Center* dilaksanakan secara terbuka; dan
- f. independen, yaitu proses dan hasil *Assessment Center* tidak terpengaruh oleh pihak lain.

BAB II

PENYELENGGARAAN ASSESSMENT CENTER

Pasal 4

Penyelenggaraan *Assessment Center* di lingkungan Polri menggunakan:

- a. multi metode/tools, yaitu penggunaan beberapa metode atau alat uji kompetensi untuk menilai *Assessee*;
- b. multi *Assessor*, yaitu penilaian kompetensi dilaksanakan oleh beberapa *Assessor* dengan menggunakan multi metode; dan
- c. integrasi, yaitu proses penggabungan hasil penilaian dari multi metode dan multi *Assessor* untuk mendapatkan simpulan nilai kompetensi dari *Assessee*.

Pasal 5

Metode yang digunakan dalam penyelenggaraan *Assessment Center* antara lain:

- a. *psikometri*;
- b. tes kepribadian/kuesioner;
- c. simulasi ...

- c. simulasi *in tray*;
- d. wawancara;
- e. diskusi kelompok tanpa pemimpin;
- f. presentasi;
- g. analisa kasus; dan
- h. bermain peran.

Pasal 6

- (1) Dalam penyelenggaraan *Assessment Center* para *Assessor* berpedoman pada kamus dan profil kompetensi.
- (2) Profil kompetensi disusun dan ditentukan dalam rapat para *Assessor* melalui proses penelitian *dokumen*, observasi, wawancara dan diskusi sesuai dengan kaidah yang berlaku.
- (3) Kamus dan profil kompetensi Polri tercantum dalam lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari peraturan ini.

Pasal 7

Prosedur penyelenggaraan *Assessment Center* meliputi:

- a. tahap persiapan:
 - 1. penyusunan dan penentuan profil kompetensi;
 - 2. penentuan metode pengujian, dengan cara memilih dan menentukan metode yang akan digunakan, menyusun simulasi, serta melakukan uji coba simulasi;
 - 3. penyusunan jadwal penyelenggaraan *Assessment Center*;
 - 4. penyiapan sarana dan prasarana; dan
 - 5. penunjukan dan penjelasan kepada para *Assessor*;
- b. tahap pelaksanaan:
 - 1. penjelasan kepada para *Assessee*;
 - 2. pengisian daftar riwayat hidup;
 - 3. tes atau pengujian;
 - 4. perekaman data;
 - 5. analisis data dan penilaian hasil oleh *Assessor*;
 - 6. rapat *Assessor* guna mengintegrasikan hasil penilaian; dan
 - 7. pembuatan laporan individual (profil kompetensi individu);
- c. tahap akhir:
 - 1. penyusunan laporan lengkap penyelenggaraan *Assessment Center*;
 - 2. menyampaikan hasil *Assessment Center* kepada Asisten SDM Kapolri;
 - 3. mempresentasikan hasil *Assessment Center* kepada Asisten SDM Kapolri (bila diperlukan);
 - 4. memberikan umpan balik kepada *Assessee*; dan
 - 5. melakukan analisis dan evaluasi hasil *Assessment Center*.

Pasal ...

Pasal 8

- (1) *Assessment Center* di lingkungan Polri dilaksanakan oleh Bagian Penilaian Kompetensi Biro Binkar SSDM Polri.
- (2) Tim penilai uji kompetensi *Assessee* dilaksanakan oleh:
 - a. *Assessor* Polri; dan
 - b. *Assessor* Non Polri (*associate*).
- (3) *Assessor* Non Polri (*associate*) sebagaimana dimaksud pada ayat (2) huruf b melakukan penilaian uji kompetensi bersama-sama dengan *Assessor* Polri berdasarkan kebutuhan dan permintaan Polri.

Pasal 9

- (1) Peserta *Assessment Center* Polri terdiri atas:
 - a. Pegawai Negeri pada Polri yang ditunjuk oleh As SDM Kapolri;
 - b. bukan Pegawai Negeri pada Polri berdasarkan permintaan dari instansi atau organisasinya setelah mendapat persetujuan Kapolri.
- (2) Penunjukan oleh As SDM Kapolri sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf a berdasarkan kepentingan organisasi Polri, usulan Kasatker/Kasatwil atau permintaan instansi pengguna anggota Polri.

Pasal 10

- (1) Penyelenggaraan *Assessment Center* bagi Pegawai Negeri pada Polri berdasarkan rencana kerja tahunan dan sesuai kepentingan organisasi dengan biaya dari anggaran Polri sesuai Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA).
- (2) Biaya penyelenggaraan *Assessment Center* bagi peserta yang bukan pegawai negeri pada Polri sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf b oleh instansi atau organisasi peminta.

BAB III**HASIL ASSESSMENT CENTER****Pasal 11**

- (1) Hasil *Assessment Center* dapat menggambarkan profil kompetensi *Assessee* yang berkorelasi pada jabatan tertentu dengan kategori:
 - a. sangat memenuhi syarat;
 - b. memenuhi syarat;
 - c. cukup memenuhi syarat;
 - d. masih memenuhi syarat; dan
 - e. belum memenuhi syarat.

(2) Kategori ...

- (2) Kategori hasil *Assessment Center* dituangkan dalam formulir profil kompetensi individu *Assessee* dan dilaporkan kepada:
 - a. As SDM Kapolri untuk hasil penilaian Pegawai Negeri pada Polri; dan
 - b. pimpinan instansi pengguna atau peminta bagi yang bukan Pegawai Negeri pada Polri.
- (3) Hasil *Assessment Center* berlaku selama 24 (dua puluh empat) bulan terhitung sejak tanggal dilaksanakan *Assessment Center*.
- (4) *Assessee* dapat mengikuti *Assessment Center* kembali paling cepat 18 (delapan belas) bulan terhitung sejak tanggal Penyelenggaraan *Assessment Center* sebelumnya.

Pasal 12

- (1) Laporan hasil *Assessment Center* pegawai negeri pada Polri ditandatangani oleh Kepala Bagian Penilaian Kompetensi (Kabag Penkompeten) Robinkar SSDM Polri.
- (2) Laporan hasil *Assessment Center* diperlakukan sebagai dokumen terbatas.

Pasal 13

Hasil *Assessment Center* dapat dimanfaatkan untuk:

- a. menetapkan Pegawai Negeri pada Polri untuk menduduki jabatan tertentu;
- b. menetapkan prioritas pengembangan kemampuan Pegawai Negeri pada Polri melalui pendidikan atau pelatihan;
- c. kepentingan individu untuk pengembangan diri.

Pasal 14

Jabatan tertentu sebagaimana dimaksud dalam Pasal 13 huruf a antara lain:

- a. jabatan eselon I dan eselon II;
- b. kepala biro, direktur, kepala bidang pada Polda; dan
- c. Kapolres.

Pasal 15

- (1) Hasil *Assessment Center* tidak diberikan kepada *Assessee*, namun dapat diketahui oleh *Assessee* melalui umpan balik (*feedback*) dari *Assessor*.
- (2) Umpan balik (*feedback*) diberikan secara langsung oleh *Assessor* kepada *Assessee* melalui pertemuan langsung atau sarana komunikasi.

Pasal 16 ...

Pasal 16

- (1) Berkas *Assessment Center* merupakan dokumen penting yang wajib disimpan di tempat khusus pada Bag Penkompeten Robinkar SSDM Polri.
- (2) Berkas *Assessment Center* yang disimpan terdiri atas:
 - a. standar Kompetensi Jabatan;
 - b. matriks Metode *Assessment Center*;
 - c. alat Ukur *Assessment Center*; dan
 - d. laporan Hasil *Assessment Center*.
- (3) Kabag Penkompeten Robinkar SSDM Polri bertanggung jawab atas penyimpanan dan keamanan berkas *Assessment Center*.

BAB IV

MONITORING DAN EVALUASI

Pasal 17

Monitoring dan evaluasi penyelenggaraan *Assessment Center* dilakukan terhadap:

- a. metode/tools;
- b. *Assessor*;
- c. kinerja individu yang telah mengikuti *Assessment Center*; dan
- d. proses Penyelenggaraan *Assessment Center*.

Pasal 18

- (1) Monitoring dan evaluasi terhadap metode/*tools* yang digunakan, dilakukan secara periodik 1 (satu) tahun sekali untuk menjamin *validitas* dan *reliabilitas*.
- (2) Monitoring dan evaluasi terhadap *Assessor* dilakukan secara periodik 1 (satu) tahun sekali melalui sistem penilaian guna mengetahui kemampuan *Assessor* selama melaksanakan tugas *Assessment Center* pada kurun waktu tersebut.
- (3) Monitoring dan evaluasi kinerja individu yang telah mengikuti *Assessment Center* dilakukan secara acak (*random sampling*) melalui proses penilaian 360 (tiga ratus enam puluh) derajat guna mengetahui kesesuaian antara kompetensi individu dengan pelaksanaan tugas.
- (4) Monitoring dan evaluasi proses penyelenggaraan *Assessment Center* dilakukan setiap saat setelah selesai penyelenggaraan *Assessment Center*.

Pasal 19

Hasil monitoring dan evaluasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 18 dijadikan bahan kaji ulang untuk penyempurnaan penyelenggaraan *Assessment Center* selanjutnya.

BAB V ...

BAB V**KETENTUAN PENUTUP****Pasal 20**

Peraturan Kapolri ini mulai berlaku pada tanggal diundangkan.

Agar setiap orang mengetahuinya, Peraturan Kapolri ini diundangkan dengan penempatannya dalam Berita Negara Republik Indonesia.

Ditetapkan di Jakarta
pada tanggal 2012

KEPALA KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA,

Drs. TIMUR PRADOPO
JENDERAL POLISI

Paraf:

Diundangkan di Jakarta
pada tanggal 2012

MENTERI HUKUM DAN HAM
REPUBLIK INDONESIA,

1. Konseptor/Karo Jianstra:
2. As SDM Kapolri :
3. Kadivkum Polri :
4. Kasetum Polri :
5. Wakapolri :

AMIR SYAMSUDIN

BERITA NEGARA REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2012 NOMOR